



Le leader du développement économique  
des communautés francophones et acadienne

## RAPPORT ANNUEL 2015-2016

RÉALISATIONS ET ENGAGEMENTS POUR LA PROSPÉRITÉ  
ÉCONOMIQUE DES FRANCOPHONES ET DES ACADIENS



160, rue George, bureau 202  
Ottawa (Ontario) K1N 9M2

613 244-7308 | [rdee.ca](http://rdee.ca) |  [@RDEECanada](https://twitter.com/RDEECanada) |  [RDÉE Canada](https://www.facebook.com/RDEECanada)

<b>MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>4</b>	<b>POSITIONNEMENT DU RDÉE CANADA ET DE SES MEMBRES</b>	<b>14</b>
<b>MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>	<b>5</b>	Le Colloque 2015 de Winnipeg	14
<b>GOVERNANCE</b>	<b>6</b>	La Coopérative de services partagés des RDÉE	15
<b>VISION, MISSION ET VALEURS DE L'ORGANISME</b>	<b>7</b>	Le Leadership féminin	15
<b>OBJECTIFS STRATÉGIQUES ET RÉSULTATS</b>	<b>8</b>	Le Livre blanc	16
<b>CONCERTATION NATIONALE</b>	<b>8</b>	Le Plan canadien de développement économique (PCDÉ) pour les CLOSM	17
L'économie verte	8	Le Portail des affaires	17
L'immigration économique	9	L'entrepreneuriat au service de la petite enfance francophone	17
Les services aux entreprises	10	Les rencontres	17
Le tourisme	10	<b>DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS</b>	<b>18</b>
La jeunesse économique	12	Le Réseau	18
<b>DÉVELOPPEMENT DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES</b>	<b>12</b>	Le RDÉE Canada	19
Les bailleurs de fonds	12	<b>LES MEMBRES DU RÉSEAU</b>	<b>20</b>
Les alliances stratégiques	12	<b>L'ÉQUIPE DU RDÉE CANADA</b>	<b>21</b>
Les partenariats	13		

## MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tout au long de l'année 2015-2016, le RDÉE Canada a fait de la thématique de son premier colloque en 2015 sa devise : **Je m'engage !**

J'ai une fois de plus été témoin de la ténacité et de la perspicacité des membres du conseil d'administration, du nouveau Président-directeur général, Jean-Guy Bigeau, et des employés de tout le Réseau. Le leadership qu'ils exercent pour mettre en place des partenariats féconds et le sens de l'innovation qui les anime quant au développement économique et au développement de la main-d'œuvre au sein des communautés francophones et acadienne (CFA), m'impressionnent.

Un des dossiers majeurs du Réseau a été l'élaboration et la publication du Livre blanc. De nombreuses démarches et travaux se sont succédés durant plusieurs mois pour amener ce dossier « à terme », qui n'est qu'une façon de parler, car on ne s'arrêtera pas là !

J'ai constaté que c'est tout le Réseau qui adhère aux idées et aux valeurs que ce Livre blanc met en avant. Ce travail a favorisé la cohésion et l'effervescence par rapport à ce que nous pouvons accomplir ensemble.

Le RDÉE Canada compte appuyer ses membres pour qu'ils mettent en place les recommandations et mesures prioritaires qui s'en dégagent et accrocher davantage de joueurs clés, autant au niveau politique que médiatique.

À cet égard, nous allons surtout suivre les cinq orientations que nous y avons décrites : renforcer la capacité des CFA à saisir les occasions commerciales qui s'offrent à elles; exercer un meilleur arrimage entre les besoins du marché du travail et la main-d'œuvre qualifiée; engager un plus grand nombre de partenaires; accompagner les jeunes francophones à s'établir sur le marché du travail; et enfin, collecter des données probantes pour étudier la situation des CFA comme il se doit.

Comme toujours, je tiens à remercier vivement nos partenaires gouvernementaux pour leur confiance et leur appui indéfectible dans l'atteinte des résultats que nous nous sommes fixés cette année. Nous avons renforcé notre collaboration de manière très productive avec Emploi et Développement social Canada (EDSC), Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC), Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada et Statistique Canada. Nous avons terminé un projet sur le leadership féminin appuyé par Condition féminine Canada (CFC) que je remercie également.

J'adresse mes plus chaleureux remerciements aux membres du conseil d'administration, en particulier à Jonathan Poirier, le représentant du Nunavut, qui a dû quitter ses fonctions. J'aimerais souligner ma reconnaissance particulière aux membres du comité de sélection du Président-directeur général, composé de membres du conseil d'administration et de directions générales et gestionnaires des organismes membres.

Je remercie aussi les membres du réseau et l'équipe du bureau national, qui mettent leurs compétences au service du développement économique et du développement de la main-d'œuvre des CFA comme si c'était aussi naturel et vital que de respirer.

Je ne vous retiens plus de découvrir les succès que nous avons recensés dans les prochaines pages. Bonne lecture et encore merci à vous tous de votre collaboration !



**Gilles Lanteigne**

Président du conseil d'administration

De nombreuses initiatives communes ont vu le jour en 2015-2016. Notre capital humain, notre mode de fonctionnement en Réseau et nos partenariats sont à la hauteur de nos ambitions et sont capables d'amener les communautés francophones et acadienne (CFA) à être les sources d'une plus grande richesse pour notre pays.

Nous nous attachons à bonifier les synergies qui, comme nous l'avons déjà constaté, permettent de faire une plus grande différence dans les provinces et les territoires, dans les milieux rural et urbain, auprès des hommes comme auprès des femmes et des jeunes, dans les secteurs de pointe autant que dans les secteurs traditionnels.

Nous poursuivons notre but avec le Plan canadien de développement économique pour les communautés de langue officielle en situation minoritaire (PCDÉ pour les CLOSM). Suite au lancement officiel du cadre du PCDÉ, nous avons bâti une structure de gouvernance collaborative dont l'objectif est d'assurer la participation des acteurs clés en développement économique des CLOSM : le Réseau d'action économique. Emploi et Développement social Canada (EDSC), le RDÉE Canada et la Corporation d'emploiabilité et de développement économique communautaire (CEDEC) co-président cet organe décisionnel chargé de recevoir, analyser et conduire plusieurs projets qui, nul doute, auront des retombées positives pour l'économie canadienne.

D'autres alliances stratégiques ont formellement vu le jour avec le Réseau M de la Fondation de l'entrepreneurship; le Centre de la Francophonie des Amériques et le Conseil des technologies de l'information et des communications (CTIC). De plus, nous avons renouvelé notre entente de collaboration avec Destination Canada. Je suis particulièrement enclin à favoriser la participation stratégique d'un plus grand nombre de joueurs clés qui poursuivent des objectifs similaires aux nôtres.

De ses nombreuses activités 2015-2016, le colloque du RDÉE Canada à Winnipeg fera date car il a connu un grand succès, rassemblant des conférenciers de renom, des panelistes de divers horizons et un grand nombre de participants engagés. Le RDÉE Canada fédère ainsi une foule de partenaires autour des défis et des occasions de développer notre économie nationale.

Les activités de concertation nationale, de recherche et innovation, de communication et de représentation publique et politique du RDÉE Canada ont largement servi à atteindre les jalons que nous nous étions fixés. Nous nous appliquons à être de plus en plus connu et reconnu et à ce que les CFA soient légitimement perçues comme étant des leviers incontournables de l'espace économique francophone canadien. Ce sont, à mon avis, des initiatives au potentiel illimité telles qu'Éco-Ouest, le corridor touristique francophone pancanadien, le salon virtuel de l'emploi, le Portail des affaires et les multiples conférences auxquelles nous sommes invités, qui le reflètent de façon convaincante. Tous ces savoir-faire et toutes ces interventions ont des effets bénéfiques multiplicateurs pour les CFA.

Voilà seulement six mois que je suis le Président-directeur général du RDÉE Canada et moi aussi, **je tiens à m'engager à vos côtés !** Comme vous, je vois que l'engagement global est indissociable de l'engagement individuel. Je suis donc fier de faire partie de ce Réseau qui aspire à l'excellence dans son quotidien.

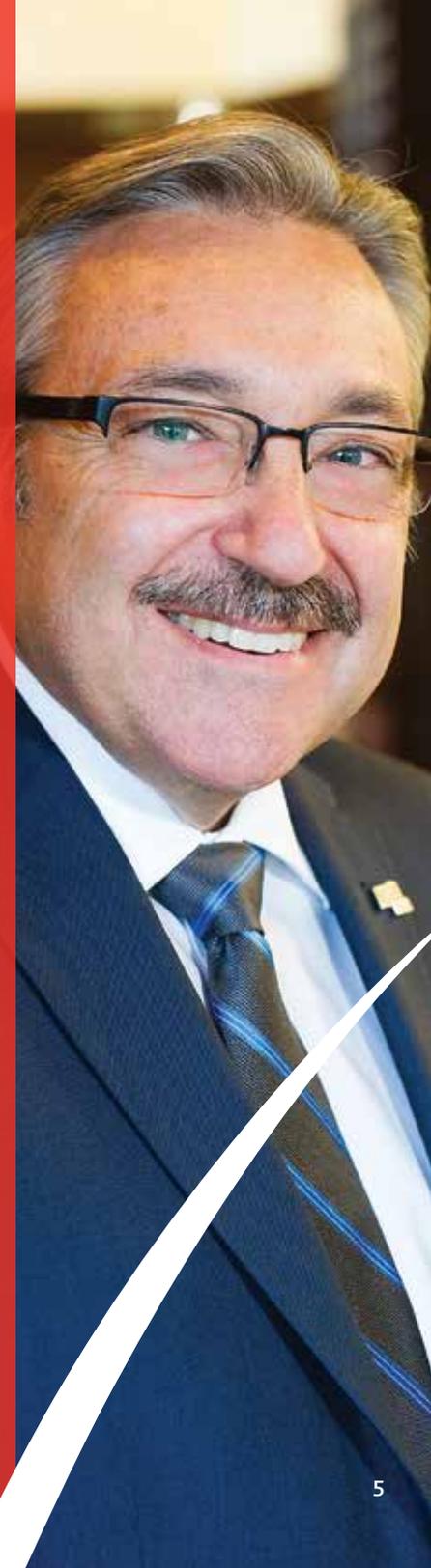
Je voudrais ici remercier le conseil d'administration qui m'a apporté sa confiance, les organismes membres du Réseau ainsi que la merveilleuse équipe qui m'accompagne chaque jour. Enfin, je remercie toutes celles et tout ceux qui investissent leur énergie et cherchent à améliorer le sort des CFA par des actions mesurables d'un point de vue quantitatif et qualitatif.

Je nous souhaite encore beaucoup de succès et je vous apporte tout mon soutien pour y arriver!



**Jean-Guy Bigeau**  
Président-directeur général

MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



Les quinze administrateurs bénévoles du conseil d'administration du RDÉE Canada **s'engagent** à maintenir la santé et la viabilité de l'organisme.

### Le comité exécutif

Ce comité conseille la direction générale sur la marche à suivre entre les réunions du conseil d'administration.

En 2015-2016, ce comité a dirigé les étapes menant à la nomination du Président-directeur général.

Gilles Lanteigne, président  
Denis Laframboise, vice-président  
Michel Matifat, trésorier  
Jean-François Pitre, secrétaire

Nouveau-Brunswick  
Ontario  
Colombie-Britannique  
Territoires du Nord-Ouest

### Le comité de gouvernance

Ce comité élabore et met à jour les statuts et règlements, les politiques et les procédures du RDÉE Canada ainsi que le code de déontologie du conseil d'administration.

En 2015-2016, ce comité a procédé à la révision et à des ajustements du Guide des politiques et procédures du RDÉE Canada.

Jean-François Pitre, président  
Mike Clair  
Michel St-Arnaud  
Jason Nystrom  
Guy Le Blanc

Territoires du Nord-Ouest  
Terre-Neuve-et-Labrador  
Alberta  
Saskatchewan  
Nouvelle-Écosse

### Le comité de vérification

Ce comité exerce un rôle de vigie sur la santé financière du RDÉE Canada et recommande de bonnes pratiques de gestion financière à l'organisme. Il assure le lien avec le vérificateur.

En 2015-2016, ce comité a adopté une nouvelle présentation de la revue financière.

Michel Matifat, président  
Norman St-Amour  
Martin Marcoux  
Denis Laframboise

Colombie-Britannique  
Ontario  
Île-du-Prince-Édouard  
Ontario

### Le comité de ressources humaines

Ce comité oriente et veille à l'application des politiques en matière de ressources humaines du RDÉE Canada et assure la mise en place d'un plan de relève.

En 2015-2016, ce comité a procédé à la révision et à des ajustements du Guide des conditions de travail des employés du RDÉE Canada.

Josée Bélisle, présidente  
Mike St-Onge  
Guy Gagnon  
Gilles Lanteigne  
Nathalie Grenier

Yukon  
Nouveau-Brunswick  
Manitoba  
Nouveau-Brunswick  
Ontario

### Le comité de sélection pour le poste de Président-directeur général

Ce comité ad hoc a assuré l'évaluation des candidatures et la bonne marche du processus d'embauche.

Robert Therrien, président  
Gilles Lanteigne  
Mike St-Onge  
Denis Laframboise  
Julie Turenne-Maynard  
Pierre Tessier

Saskatchewan  
Nouveau-Brunswick  
Nouveau-Brunswick  
Ontario  
Manitoba  
National



De gauche à droite : Guy Gagnon, Guy Le Blanc, Michel St-Arnaud, Michel Matifat, Mike Clair, Jean-François Pitre, Jason Nystrom, Norman St-Amour, Martin Marcoux, Mike St-Onge, Gilles Lanteigne, Denis Laframboise. Absentes : Josée Bélisle, Nathalie Grenier, Émilie Pasalic.

## VISION

Reconnu pour son expertise et pour le développement de partenariats durables, le Réseau de développement économique et d'employabilité Canada (RDÉE Canada), fort de la contribution de ses membres, est le leader du développement économique des communautés francophones et acadienne.

## MISSION

Le RDÉE Canada, point d'ancrage national de ses membres provinciaux et territoriaux, assure la mobilisation, la collaboration et la cohérence des actions dans le but d'amener les communautés francophones et acadienne à contribuer pleinement à la prospérité du Canada.

## VALEURS

### Sens de l'innovation

Favoriser et encourager la créativité et les nouvelles approches.

### Engagement

S'investir pleinement dans le développement économique des communautés francophones et acadienne.

### Responsabilité

Travailler avec rigueur, intégrité et transparence dans l'atteinte des résultats.

### Excellence et qualité

Privilégier la satisfaction de la clientèle et l'utilisation de structures souples et variées.

VISION, MISSION  
ET VALEURS DE  
L'ORGANISME

## CONCERTATION NATIONALE

### L'ÉCONOMIE VERTE

Les membres du Groupe de travail sur les enjeux économique (GTEÉ) – économie verte, s'engagent à devenir des intervenants clés en économie verte.

#### RÉALISATIONS

##### Éco-Ouest

Collaboration à la planification stratégique 2015-2020 d'Éco-Ouest.

Appui à la réalisation des inventaires de gaz à effet de serre dans des municipalités albertaines membres du Réseau Concerto.



Évaluation de l'impact économique et partage de bonnes pratiques dans le développement et la mise en œuvre d'un plan stratégique de réduction des émissions de gaz à effet de serre communautaires pour la ville de Coquitlam en Colombie-Britannique.



##### Guide de pratiques écoresponsables

Stratégie de sensibilisation à l'économie verte : outil pour le RDÉE Canada et ses membres provinciaux et territoriaux

Stratégie de sensibilisation à l'économie verte : guide de discussion pour sensibiliser les PME

Stratégie de sensibilisation à l'économie verte : étude de cas du Conseil des écoles publiques de l'Est de l'Ontario (CEPEO)

Fiches de renseignements en économie verte pour les dirigeants d'entreprises et pour les équipes de travail

Publication de divers documents pour renforcer l'adoption de pratiques plus écologiques.



## COOPÉRATION ET CONTRIBUTION



Les caméras étaient tournées sur le guide de pratiques écoresponsables, Roukya Abdi-Aden en discutait avec le journaliste Pierre-Antoine Rivard Paquet, animateur de l'émission *EntreNous* à la télévision communautaire Rogers.

##### Conseil canadien du compost (CCC)

Présentation de Danielle Bulkis sur l'organisation, ses objectifs, son mode de financement, les activités fournies à ses membres (conférences annuelles, ateliers et webinaires).

##### Fédération canadienne des municipalités (FCM)

Participation à la Conférence sur les collectivités durables 2016 de la Fédération canadienne des municipalités.

Promotion du programme *Partenaires dans la protection du climat* (PPC) auprès de six municipalités en Saskatchewan, deux en Ontario, ainsi que dans le Réseau.

##### Quality Urban Energy Systems of Tomorrow (QUEST)

Présentation de Yves Hennekens sur QUEST Canada, son réseau et la route électrique verte.

##### Environnement et changement climatique Canada

Présentation de Gail Haarsma, gestionnaire de la division des politiques relatives au développement durable chez Environnement Canada, de la *Stratégie fédérale de développement durable* (SFDD) 2013-2016.

Participation à la consultation publique en vue de l'élaboration de la SFDD 2016-2019.

## L'IMMIGRATION ÉCONOMIQUE

Le Groupe de travail sur les enjeux économique (GTEÉ)  
– immigration économique, **s'engage** à faire de cet enjeu une valeur ajoutée de la francophonie canadienne.

### RÉALISATIONS

#### Salon virtuel de l'emploi (SVE)

Mobilisation de tous les organismes provinciaux et territoriaux membres, afin de mettre en contact des employeurs canadiens et des travailleurs qualifiés de partout dans le monde.

- 37 exposants;
- 5 362 visiteurs;
- 68 offres d'emploi affichées.



#### Services pré-départ

Lancement de services d'accompagnement professionnel gratuits et en français aux immigrants francophones résidant à l'extérieur du Canada avant leur arrivée sur le sol canadien de façon à augmenter leurs chances d'intégration économique.

Mise en place de nombreux outils, notamment :

##### Des services liés à l'emploi

- Information sur le marché du travail;
- Jumelage avec des employeurs;
- Préparation à une entrevue d'embauche;
- Rédaction de CV et de lettre de motivation selon le modèle canadien;
- Information sur les professions réglementées au Canada.

##### Des services liés à l'entrepreneuriat

- Conseils sur le monde des affaires;
- Assistance pour le lancement ou l'achat d'entreprise;
- Référence vers les financements disponibles.

#### Semaine nationale de l'immigration francophone

Participation collective du Réseau au travers de diverses activités.

#### Services d'intégration économique des immigrants

Initiation d'un projet pilote sur les services d'accompagnement aux employeurs et l'arrimage entre les emplois disponibles et les compétences des immigrants francophones/bilingues établis au Canada dans quatre provinces :

- Alberta;
- Colombie-Britannique;
- Terre-Neuve-et-Labrador;
- Nouveau-Brunswick.

#### Perceptions des employeurs des réseaux francophones à l'égard du recrutement et de l'intégration des nouveaux arrivants

Publication de l'étude.

#### Communication et marketing

Élaboration d'outils pour sensibiliser les employeurs canadiens à l'embauche d'immigrants francophones.

### COOPÉRATION ET CONTRIBUTION

#### Groupe de travail sur les besoins en main-d'œuvre au sein des communautés francophones en situation minoritaire (CFSM) et la sensibilisation des employeurs

Coprésidence du groupe de travail avec Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC), identification des besoins en main-d'œuvre au sein des CFSM et recherche de mécanismes pertinents permettant de disséminer de l'information à jour aux acteurs concernés.

#### 18<sup>ème</sup> Congrès national de Metropolis; Obtenir des résultats : migration, occasions et bonne gouvernance

Organisation et modération d'une Table ronde : « S'établir hors des centres urbains : défis et stratégies d'intégration économique des nouveaux arrivants francophones dans les petites collectivités et les régions rurales. »

Ce forum annuel réunit des chercheurs, des décideurs politiques et des représentants des communautés et d'organismes d'établissement pour immigrants.

#### Skills International

Acquisition de l'accès à la base de données Skills International.

#### Voies vers la prospérité

Participation à la gouvernance du comité permanent sur l'immigration francophone ainsi qu'à la 3<sup>e</sup> conférence annuelle (Toronto).

#### Actions interculturelles

Participation à la 1<sup>re</sup> édition de la Foire de la Diversité et de l'Emploi.

#### Conference Board du Canada

Participation au Sommet canadien de l'immigration 2016 : « Towards a National Immigration Action Plan » et présentation intitulée : « Intégration économique des nouveaux arrivants francophones dans les communautés francophones et acadienne :

- Les opportunités d'affaires;
- L'empreinte francophone sur la scène de l'immigration;
- Les différentes approches de collaboration.

## LES SERVICES AUX ENTREPRISES

Le Groupe de travail sur les enjeux économique (GTEÉ) – services aux entreprises, **s'engage** à travailler mieux en Réseau pour réaliser le plan de développement économique du RDÉE Canada.

### RÉALISATIONS

#### Services offerts aux entreprises

Actualisation de l'inventaire des services offerts par les membres aux entreprises. Au total, 35 types de services sont offerts aux entreprises à l'échelle du Réseau, classés selon le cycle de vie de l'entreprise : le démarrage, l'expansion et la consolidation et la succession ou la clôture.

#### Aller là où les relations d'affaires nous mènent : défis et opportunités pour les entreprises francophones

Publication de l'étude rédigée par le Conference Board du Canada pour le RDÉE Canada.



#### La propriété, la relève et la succession des entreprises

Publication de l'étude dirigée par le RDÉE Canada.



#### Le potentiel des échanges commerciaux entre les provinces, les territoires et les régions pour les entreprises francophones et acadienne

Publication de l'étude dirigée par le RDÉE Canada.

#### Profil des entreprises dans les communautés francophones en situation minoritaire au Canada

Publication de l'étude réalisée par Statistique Canada pour le RDÉE Canada, et financée par Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada.

#### Les indicateurs de performance économique pour les communautés francophones en situation minoritaire

Sur une initiative du RDÉE Canada, collaboration aux travaux d'Emploi et Développement social Canada (EDSC), Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada et Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC) pour la rédaction de cette étude.

### COOPÉRATION ET CONTRIBUTION

#### Centre de la Francophonie des Amériques

Organisation et animation d'un panel de discussion avec les directions générales de quatre organismes membres du RDÉE Canada, intitulé « Développement économique des communautés francophones en situation minoritaire : l'atout bilingue » lors du lancement du Réseau des villes francophones et francophiles du Centre de la Francophonie des Amériques.

Participation à une Table ronde organisée par le Bureau de valorisation de la langue française et de la Francophonie de l'Université de Montréal, en collaboration avec le Centre d'études et de recherches internationales (CÉRIUM) et le Centre de la Francophonie des Amériques sur le thème : « La Francophonie économique : utopie ou réalité ? ».

#### Association française des municipalités de l'Ontario (AFMO)

Participation au 26<sup>e</sup> congrès annuel et présentation d'une conférence sur « La valeur ajoutée du bilinguisme en affaires ».

#### CEDEC Small Business Support

Participation à la conférence « Faire des affaires au Québec » organisée par la Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire (CEDEC).

Présentation de Frédérick Perrier, gestionnaire de projets, du département de soutien aux petites entreprises de la CEDEC et de ses activités.

#### Salon National de la Création d'Entreprise

Participation au Salon virtuel de 2015 en tant qu'exposant.

## LE TOURISME

Le Groupe de travail sur les enjeux économique (GTEÉ) – tourisme, **s'engage** à ce que chaque province et territoire développe et livre un produit touristique culturel et classifié en français.

### RÉALISATIONS

#### Veille stratégique sur le tourisme dans les CLOSM

**CEDEC** Le RDÉE Canada et la Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire (CEDEC) ont retenu les services de la Chaire de tourisme Transat de l'ESG de l'université du Québec à Montréal afin d'instaurer un service de veille (trois bulletins, deux dossiers d'analyse et un dossier de fond) et d'offrir aux communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) un soutien essentiel à leur développement économique par la voie de l'industrie touristique. Ce projet est financé par Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada.



#### Investir sur tous les terrains : affaires et... aventure

Lancement officiel lors de Rendez-Vous Canada en mai 2015 et promotion de la trousse de sensibilisation au tourisme francophone et bilingue.

## Classification nationale en tourisme

Adoption et mise en œuvre par l'ensemble des provinces et territoires d'une taxinomie spécifique structurant l'offre de produits touristiques et répondant mieux aux besoins des vacanciers, tout comme des gens d'affaires.



## Circuits touristiques à travers le Canada

Transfert d'expertise visant l'expansion de l'application touristique CanadaOuest et dépôt d'un projet au Réseau d'action économique (RAÉ) pour développer un support numérique national afin de rendre disponibles les circuits touristiques francophones des CFA d'un océan à l'autre.

## Ecorismo Canada



Développement d'un projet visant à organiser le premier forum-salon en innovation et développement durable au Canada, où se rencontreront les leaders nord-américains des secteurs du tourisme et du développement durable. L'événement se tiendra en 2017.

Activités prévues :

- Un salon pour rencontrer des fournisseurs et conclure des ententes;
- Un forum pour apprendre, débattre et partager;
- Une académie pour professionnaliser le secteur touristique;
- Une soirée des exposants pour échanger entre professionnels;
- Des Lauriers pour reconnaître les efforts des professionnels les plus compétents;
- Un label pour s'approvisionner en produits et services écoresponsables.

## Labo de services d'ISDE

Session de travail au Labo de services d'Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) Canada avec des représentants d'organisations gouvernementales et non-gouvernementales, ainsi que des experts en tourisme. Cette session de travail a permis la formulation de recommandations sur les programmes et les politiques qui favorisent le développement touristique et économique dans les communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) et la rédaction de stratégies dans trois catégories : recherche, développement de produits et promotion.

## COOPÉRATION ET CONTRIBUTION

### Destination Canada

Renouveau de l'entente de partenariat avec l'organisme de marketing touristique du Canada, Destination Canada, officialisant l'approche nationale de promotion du tourisme dans toutes les collectivités de langue officielle en situation minoritaire.

### Association de l'industrie touristique du Canada (AITC)

Participation au Congrès touristique 2015 de l'AITC.

### Gros Mourne Institute for Sustainable Tourism

Formation *Edge of the Wedge* et obtention des membres du GTEÉ de l'accréditation pour les aider à développer de nouvelles expériences touristiques, à accompagner les entreprises touristiques francophones/bilingues à augmenter leurs revenus et à établir des partenariats communautaires durables.



Roukya Abdi-Aden lors de Rendez-vous Canada 2015

## Rendez-vous Canada

Participation du réseau au plus important salon touristique international au Canada, organisation d'un petit-déjeuner pour les tours opérateurs francophones et les partenaires et présentation des produits touristiques francophones, de la classification nationale en tourisme et de la trousse de sensibilisation au tourisme francophone et bilingue.

## Centre de la Francophonie des Amériques

Organisation et animation d'un panel de discussion avec les directions générales de quatre organismes membres du RDÉE Canada, intitulé « *Développement du tourisme francophone du Canada : un savoir-faire partagé* » lors du lancement du Réseau des villes francophones et francophiles du Centre de la Francophonie des Amériques.



GTEÉ - Services aux entreprises



Le président-directeur général du RDÉE Canada, Jean-Guy Bigeau et David F. Goldstein, président-directeur général de Destination Canada.

## LA JEUNESSE ÉCONOMIQUE

### RÉALISATIONS

#### Plan d'action

Mise en place d'un groupe de travail, de son plan d'action annuel et d'un plan d'action triennal pour ce nouvel enjeu.

#### Services offerts en entrepreneuriat et employabilité pour la jeunesse dans le Réseau

Élaboration d'un inventaire complet des services disponibles dans le Réseau.

### COOPÉRATION ET CONTRIBUTION

#### Association des clubs d'entrepreneurs étudiants du Québec

Participation au congrès annuel.

Exploration d'autres partenariats possibles avec Junior Achievement Ottawa, l'Association canadienne d'éducation de langue française (ACELF), EDSC et sa stratégie *Connexion emploi* ainsi qu'avec le Groupe caisse financier.

## DÉVELOPPEMENT DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES

Le RDÉE Canada et des experts du développement économique sous toutes ses formes, tant du gouvernement, du milieu communautaire, du milieu des affaires que du milieu universitaire, s'engagent à partager leurs savoir-faire, en vue de soutenir les communautés francophones et acadienne.

Le RDÉE Canada **s'engage** ainsi avec d'autres joueurs clés à valoriser l'entrepreneuriat et à créer des emplois de qualité pour les citoyens francophones et bilingues. Tous ensemble, ils mènent des actions collectives structurées.

#### Les bailleurs de fonds

- Condition féminine Canada
- Emploi et Développement social Canada
- Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada
- Innovation, Sciences et Développement économique Canada

#### Les alliances stratégiques



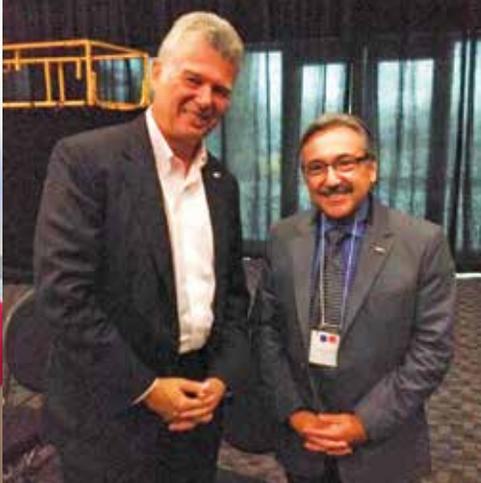
Information and Communications  
Technology Council

Conseil des technologies de l'information  
et des communications





La sénatrice Claudette Tardif de l'Alberta, en compagnie de l'administrateur du conseil d'administration, Michel St-Arnaud et de la directrice générale adjointe du RDÉE Canada, Elise Tessier



Le président de la FDE, Charles Sirois et le président-directeur général du RDÉE Canada, Jean-Guy Bigeau



L'honorable Bardish Chagger, ministre de la Petite Entreprise et du Tourisme, Randy Boissonnault, député pour Edmonton-Centre (Alberta) et secrétaire parlementaire de la ministre du Patrimoine canadien et Elise Tessier.

### Les partenariats

- Actions interculturelles
- Alliance économique francophone (AEF)
  - Membre du comité directeur
- Alliance des femmes de la Francophonie canadienne (AFFC)
- Ambassades du Canada en France, au Maroc et en Belgique, Consulat du Canada à Dallas
- Assemblée de la francophonie de l'Ontario (AFO)
  - L'Astrolabe déchaîné
- Association canadienne d'éducation de langue française (ACELF)
  - 68<sup>e</sup> congrès : En français? Avec plaisir!
- Association des clubs d'entrepreneurs étudiants du Québec (ACEE)
- Association des collègues et universités de la francophonie canadienne (ACUFC)
- Association française des municipalités de l'Ontario (AFMO)
  - 26<sup>e</sup> congrès annuel
- Association de l'industrie touristique du Canada (AITC)
- Bureau de valorisation de la langue française et de la Francophonie de l'Université de Montréal
- Centre d'études et de recherches internationales (CÉRIUM)
- Centre de la Francophonie des Amériques
- Centre québécois de développement durable (CQDD)
- Chaire de tourisme Transat de l'ESG (UQAM)
- Commission nationale des parents francophones (CNPFF)
- Conference Board du Canada
- Conseil canadien du compost (CCC)
- Conseil pour le développement du français en Louisiane (CODOFIL)
- Conseil des technologies de l'information et des communications (CTIC)
- Coopératives et mutuelles Canada (CMC)
- Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire (CEDEC)
  - En affaires ensemble
- Destination Canada
- Fédération canadienne des municipalités (FCM)
- Fédération des communautés francophones et acadienne (FCFA) - Forum des leaders
- Fédération culturelle canadienne française (FCCF)
- Fédération des parents de l'Île-du-Prince-Édouard (FPÎPÉ)
- Fondation de l'entrepreneurship (FDE) – Réseau M
  - 16<sup>e</sup> édition du Rendez-vous annuel du mentorat pour entrepreneur
- Fondation Dialogue
  - Rendez-vous de la Francophonie
- Forum économique international des Amériques
  - Conférence de Montréal : Bâtir une économie équilibrée!
- Futurpreneur Canada
- Junior Achievement Ottawa
- Organisation internationale de la Francophonie (OIF)
- Quality Urban Energy Systems of Tomorrow (QUEST)
- Recruitment & International Mobility inc. (RIM)
- Réseau d'action économique (RAÉ)
  - Plan canadien de développement économique
- Réseau canadien de développement économique communautaire (RCDÉC)
- Réseau des sociétés d'aide au développement des collectivités & Centres d'aide aux entreprises (RSADC & CAE)
  - Congrès national 2015 : Le futur des communautés
- Saje accompagnateur d'entrepreneurs
- Skills International
- Société de développement des affaires de Baffin
- Voies vers la prospérité



Le premier ministre du Manitoba, Greg Selinger et participants du colloque



L'ancien président du Mouvement des caisses Desjardins, Claude Béland et le directeur des opérations du CDÉA, Patrice Gauthier



## POSITIONNEMENT DU RDÉE CANADA ET DE SES MEMBRES

### Le Colloque 2015 de Winnipeg

Le RDÉE Canada a donné rendez-vous à tous les employés de son Réseau et à ses partenaires en les conviant à échanger sur le thème « *La Francophonie économique de demain...je m'engage!* ».

En conférence d'ouverture, l'honorable Greg Selinger, premier ministre du Manitoba et Monsieur Étienne Alingué, directeur de la Francophonie économique de l'Organisation internationale de la francophonie, ont exposé aux participants leur point de vue sur la Francophonie économique canadienne et mondiale.

Gil Rémillard, président-fondateur du Forum économique international des Amériques a fait une présentation sur la francophonie en mouvement, tandis que Mariette Mulaire, présidente-directrice du World Trade Centre de Winnipeg a dressé le portrait de la Francophonie économique canadienne.

Lors du dîner-causerie, l'honorable Stéphane Dion, député fédéral de la circonscription de Saint-Laurent-Cartierville (Québec) a partagé sa conception sur l'avenir du français au Canada.

Plusieurs ateliers ont été offerts aux participants :

#### Atelier : L'immigration économique

- Madame Stéfanie Beck, sous-ministre adjointe des services ministériels de Citoyenneté et Immigration Canada (CIC) et championne des langues officielles;
- Monsieur Ibrahima Diallo, consul honoraire du Sénégal à Winnipeg et récipiendaire de l'Ordre des francophones d'Amérique (Québec);
- Monsieur Jay N. Fuller, directeur des ressources humaines chez Fuller Solutions;
- Monsieur Marco Ratté, directeur général adjoint de la Division scolaire franco-manitobaine (DSFM).

#### Atelier : Le libre échange interprovincial et exportation internationale

- Madame Murielle J. Fontaine, directrice, ventes et marketing chez Pollard Banknote;
- Monsieur Maurice Guitton, consultant et représentant de la Chambre de commerce française – réseau Atlantique;
- Monsieur Irving Lewis, gestionnaire du développement, de la recherche et de l'innovation au RDÉE Canada;

- Monsieur Jean-Pierre Parenty, fondateur de Parenty Reitmeier Translation Services;
- Monsieur Michel Têtu, consultant et ancien délégué commercial du Canada à l'étranger.

#### Atelier : L'économie sociale et solidaire

- Monsieur Claude Béland, avocat, professeur et ancien président du Mouvement des caisses Desjardins;
- Monsieur Marc Grenier, agriculteur et président de la coopérative Saint-Léon - Pembina Co-op;
- Monsieur Yvon Poirier, du Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale solidaire (RIPESS).

#### Atelier : Le développement durable

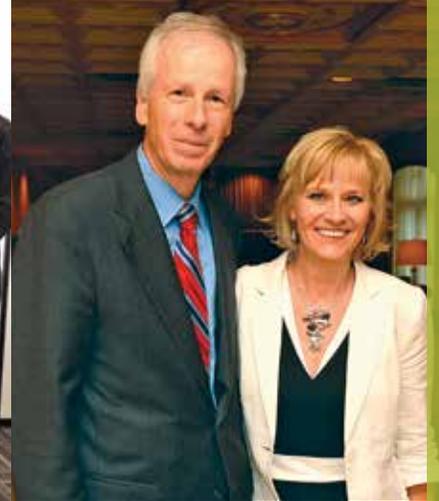
- Monsieur Nicolas Gagnon, directeur général du Centre québécois de développement durable (CQDD);
- Madame Robin Goldstein, Agente de programme, services à la connaissance (PPC) de la Fédération canadienne des municipalités (FCM);
- Monsieur Dany Robidoux, Directeur d'Éco-Ouest au CDEM.



La ministre Shelley Glover et participants du colloque



Coopérative de services partagés des RDÉE



Le député Stéphane Dion et la présidente-directrice du WTC de Winnipeg, Mariette Mulaire

### La Coopérative de services partagés des RDÉE

La Coopérative de services partagés des RDÉE est une initiative collective réunissant les douze organismes membres du Réseau ainsi que le RDÉE Canada. Cette entreprise collective fondée le 18 juin 2015 a pour objectif de créer un pouvoir d'achat regroupé afin d'améliorer l'offre d'achat de divers produits et services et de réduire les coûts de fonctionnement opérationnel du Réseau et éventuellement, des membres et clients de celui-ci.

Dès la première année de son implantation, le premier service partagé touchant les assurances collectives, a permis aux membres de réaliser des économies substantielles.

Compte tenu de son succès, la coopérative des services partagés a suscité l'intérêt de partenaires. Des membres auxiliaires ont en effet souhaité se joindre à la coopérative afin de bénéficier de ses avantages et de son potentiel pour leurs membres. La Coopérative analyse actuellement les façons d'inclure d'autres participants.

Pour atteindre le but visé par l'initiative, le RDÉE Canada a réalisé une étude de marché et a élaboré un plan d'affaires afin de soutenir l'identification et le développement de nouveaux produits et services tels que les télécommunications, les déplacements ou encore les services administratifs.

### Le Leadership féminin

*Guide pour soutenir les femmes dans leurs démarches pour accéder à des postes de gestion et de leadership.*

Le RDÉE Canada a coordonné la publication d'un guide en partenariat avec l'Alliance des femmes de la Francophonie canadienne (AFFC), le Conseil Économique du Nouveau-Brunswick (CÉNB), le RDÉE Nouveau-Brunswick, le RDÉE Ontario ainsi que le Conseil de développement économique de l'Alberta (CDÉA).

La sortie de ce guide a clôturé le projet de Leadership féminin appuyé par Condition féminine Canada et dont l'objectif était d'identifier les obstacles et les facteurs de réussite des femmes dans l'obtention de postes de gestion et de mettre en œuvre des stratégies favorisant l'ouverture vers des carrières à plus haute responsabilité, afin de multiplier les débouchés économiques des femmes francophones et acadiennes issues des communautés de langue officielle en situation minoritaires (CLOSM).

Durant les deux ans de ce projet, le RDÉE Canada et ses partenaires ont tenu de nombreuses activités réunissant un total de 146 participantes dans les trois provinces impliquées.





Lancement du Livre blanc. De gauche à droite : Dan Vandal, Linda Lapointe, Kyle Peterson, Jean-Guy Bigeau, Don Rusnak, Pablo Rodriguez, Paul Lefebvre, Randy Boissonnault et Darrell Samson.

## Le Livre blanc

*Lancement du Livre blanc : Prospérité économique des francophones et acadiens.*

Un travail substantiel a été mené pour produire le Livre blanc du Réseau dans lequel cinq enjeux stratégiques et 23 constats ont été identifiés, visant la mise en œuvre de 16 mesures prioritaires.

Lors de la soirée de lancement, 55 invités étaient présents, dont 24 élus et leurs attachés politiques, trois sénateurs, 11 hauts-fonctionnaires, et 17 partenaires.

Les cinq enjeux stratégiques sont :

- Renforcer la capacité des communautés francophones et acadienne à saisir les occasions commerciales en misant sur la valeur ajoutée du français et du bilinguisme;

- Consolider l'arrimage entre les besoins du marché du travail et les compétences disponibles;
- Stimuler l'engagement et les investissements d'un plus grand nombre de partenaires dans le développement économique et l'employabilité;
- Contribuer à la vitalité économique pour la jeunesse des communautés francophones et acadienne partout au Canada;
- Faire un portrait de la francophonie économique et faciliter la prise de décision à tous les niveaux en favorisant l'accès à des données probantes.



## Le Plan canadien de développement économique (PCDÉ) pour les CLOSM

Le partenariat entre la Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire (CEDEC) et le RDÉE Canada, En affaires ensemble, a permis de réaliser une analyse synthèse des tendances nationales en suivi à l'enquête nationale sur le développement économique des communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) qui avait été menée en 2014.



## Le Portail des affaires

Le RDÉE Canada et son Réseau tout entier unissent leurs démarches et forment un seul interlocuteur privilégié en matière d'économie canadienne francophone. Le Portail des affaires est un site Web qui est l'observatoire de la francophonie économique canadienne et qui devient le point de convergence où tous les joueurs clés du développement économique et de l'employabilité se rencontrent : les employés du Réseau, les partenaires du Réseau (organismes communautaires, gouvernementaux et non gouvernementaux, associations publiques, etc.), le milieu des affaires, les chercheurs universitaires, les politiciens, aussi bien que les médias.



Le Portail des affaires hébergera un projet pilote intitulé « Agora virtuelle pour l'entrepreneur des Amériques » qui vise à toucher un public d'affaires francophone. Ce projet est mené par le RDÉE Canada et le Centre de la Francophonie des Amériques

Ce lieu d'échanges, de rencontres et de synergie autour de la thématique du développement économique francophone dans les Amériques permettra aux entrepreneurs d'avoir accès virtuellement à un large choix de livres en français pouvant leur être utile dans le développement de leurs affaires.

## L'entrepreneuriat au service de la petite enfance francophone

Le besoin de créer des places en garderie offrant ses services en français dans la province de l'Île-du-Prince-Édouard a eu l'effet déclencheur d'un projet national adopté par la Table nationale des directions générales et gestionnaires (TNDGG) du RDÉE Canada.

Ce projet rassemble plusieurs organismes collaborateurs : la Fédération des parents de l'Île-du-Prince-Édouard (FPÎPÉ), la Commission nationale des parents francophones (CNPF) en plus du RDÉE Île-du-Prince-Édouard, du RDÉE Canada et de leurs réseaux respectifs.

## Les rencontres

- Monsieur Alain **Aubut**, président et chef de la direction de la Chambre de commerce et d'industrie de Québec.
- L'honorable Larry **Bagnell**, député.
- Monsieur Mathieu **Bélangier**, chef de cabinet de l'honorable John McCallum, Ministre de l'Immigration, des Réfugiés et de la Citoyenneté.
- Monsieur Randy **Boissonnault**, député et secrétaire parlementaire du ministre du Patrimoine canadien.

- Madame Suzanne **Bossé**, directrice générale de la Fédération des communautés francophones et acadienne (FCFA).
- Monsieur Jonathan **Chodjai**, président d'Immigrant Québec.
- Monsieur Francois **Choquette**, député.
- Madame Éthel **Côté**, coprésidente de l'Alliance économique francophone (AEF).
- Monsieur Greg **Fergus**, député et secrétaire parlementaire du ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique (ISDE) Canada.
- L'honorable Jean-Marc **Fournier**, ministre des Affaires intergouvernementales canadiennes et de la Francophonie canadienne.
- Monsieur Jean-Pierre C **Gauthier**, directeur général de Patrimoine canadien.
- L'Honorable Shelley **Glover**, ministre du Patrimoine canadien et des langues officielles.
- Monsieur Régis **Labeaume**, maire de Québec.
- Madame Jocelyne **Lalonde**, directrice générale de l'Association des collèges et universités de la francophonie canadienne (ACUFC).
- Madame Linda **Lapointe**, députée.
- L'honorable Madeleine **Meilleur**, députée et ministre déléguée aux Affaires francophones et Procureure générale.
- Monsieur Kyle **Peterson**, député.
- Monsieur Nicolas **Rémillard**, président et chef de la direction du Forum économique international des Amériques (FÉIA); et Consul général honoraire d'Islande à Montréal.
- Monsieur Pablo **Rodriguez**, député.
- Monsieur Don **Rusnak**, député.
- Monsieur Darrell **Samson**, député.
- Madame Claudette **Tardif**, sénatrice (Alberta).
- Monsieur Dan **Vandal**, député.



Soirée de reconnaissance pour les employés du Réseau qui ont contribué de façon exceptionnelle au mieux-être des CFA.

## DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

### Le Réseau

*Renforcement des capacités opérationnelles et organisationnelles de la Table nationale des directions générales et gestionnaires (TNDGG) et des Groupes de travail sur les enjeux économiques (GTEÉ)*

La table nationale des directions générales et gestionnaires (TNDGG) et les groupes de travail sur les enjeux économiques (GTEÉ) ont pour mandat de favoriser et d'accroître la concertation, la collaboration, l'échange d'information, l'orientation et les décisions stratégiques dans les dossiers nationaux communs aux organismes membres provinciaux et territoriaux pour leur permettre d'atteindre davantage de résultats concrets.

Les directions générales et les gestionnaires siègent à la TNDGG. Les membres sont directement impliqués dans les décisions et dans la mise en œuvre des projets et y investissent les ressources humaines et financières nécessaires.

Les GTEÉ sont composés de représentants des organismes membres provinciaux et territoriaux directement interpellés par un des cinq enjeux stratégiques avec la volonté

de collaborer à la mise en œuvre des projets qui s'y rapportent. Chaque GTEÉ peut être appuyé de ressources externes pertinentes à la réalisation des projets.

### Politiques du Réseau

- Adoption d'un plan stratégique opérationnel 2015-2016;
- Adoption des plans d'action et des bilans des GTEÉ;
- Renforcement du positionnement à l'égard des stratégies de diversification du financement;
- Renforcement du positionnement à l'égard de chaque enjeu;
- Mise en place d'une entente formelle de collaboration pour les membres du Réseau, de sept indicateurs de rendement nationaux et d'un cadre de mesures de rendement;
- Appui personnalisé pour la rédaction de soumissions de projets à Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (Nouveau-Brunswick, Nunavut, Ontario, Colombie-Britannique);
- Première phase de l'élaboration d'une étude socio-économique démontrant l'impact des activités de l'ensemble du Réseau.

### Renforcement des capacités des employés

#### Sessions de partage de meilleures pratiques :

- Patrice Gauthier : Le Rendez-vous économique du CDÉA;
- Mohamed Doumbia et Joël Lemoine : Le volet « appui aux entreprises » du CDEM;
- Francine Lecours : Le centre pour les entreprises et pour les femmes « Paro »;
- Christophe Caron : La gestion du temps, aspects théoriques et pratiques;
- Raymond J. Arsenault : Le programme PERCÉ;
- Nancy Rousselle : L'initiative « Maire d'un jour »;
- Pascale Knolinger : L'économusée.

#### Soutien aux événements du Réseau :

- Soirée de reconnaissance des employés du Réseau;
- Participation à l'Assemblée générale annuelle et appui au Rendez-vous des affaires 2015 (Alberta – CDÉA);



- Participation à l'Assemblée générale annuelle et appui au magazine Dossier (Colombie-Britannique – SDECB);
- Appui à la 47<sup>e</sup> conférence annuelle de l'Association canadienne de développement économique ainsi qu'à l'ouverture d'un chapitre de Start-Up Canada à Whitehorse (Yukon – AFY);

- Appui au Gala des entrepreneurs 2016 et présentation du prix Jeunes millionnaires (Île-du-Prince-Édouard - RDÉE Î.P.-É Inc.). Photo : Martin Marcoux et Gilles Lanteigne;
- Appui à La Fosse aux lions 2016 (Manitoba – CDEM);

- Participation à la 15<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle et allocution au salon Naturallia 2015 (Ontario - RDÉE Ontario). Photo : Jean-Guy Bigeau et Jean Charest;
- Participation au Rendez-vous Acadie-Québec du Conseil économique du Nouveau-Brunswick (CENB);

- Participation au concours Bravo Entreprises (Saskatchewan – CECS).

*Note : pour en savoir plus sur les formations fournies aux Groupe de travail sur les enjeux économique (GTEÉ), parcourez la section : « Concertation nationale ».*

## Le RDÉE Canada

### Politiques organisationnelles

- Mise à jour du guide des politiques et procédures administratives;
- Mise à jour du guide des conditions de travail des employés;

### Outils organisationnels

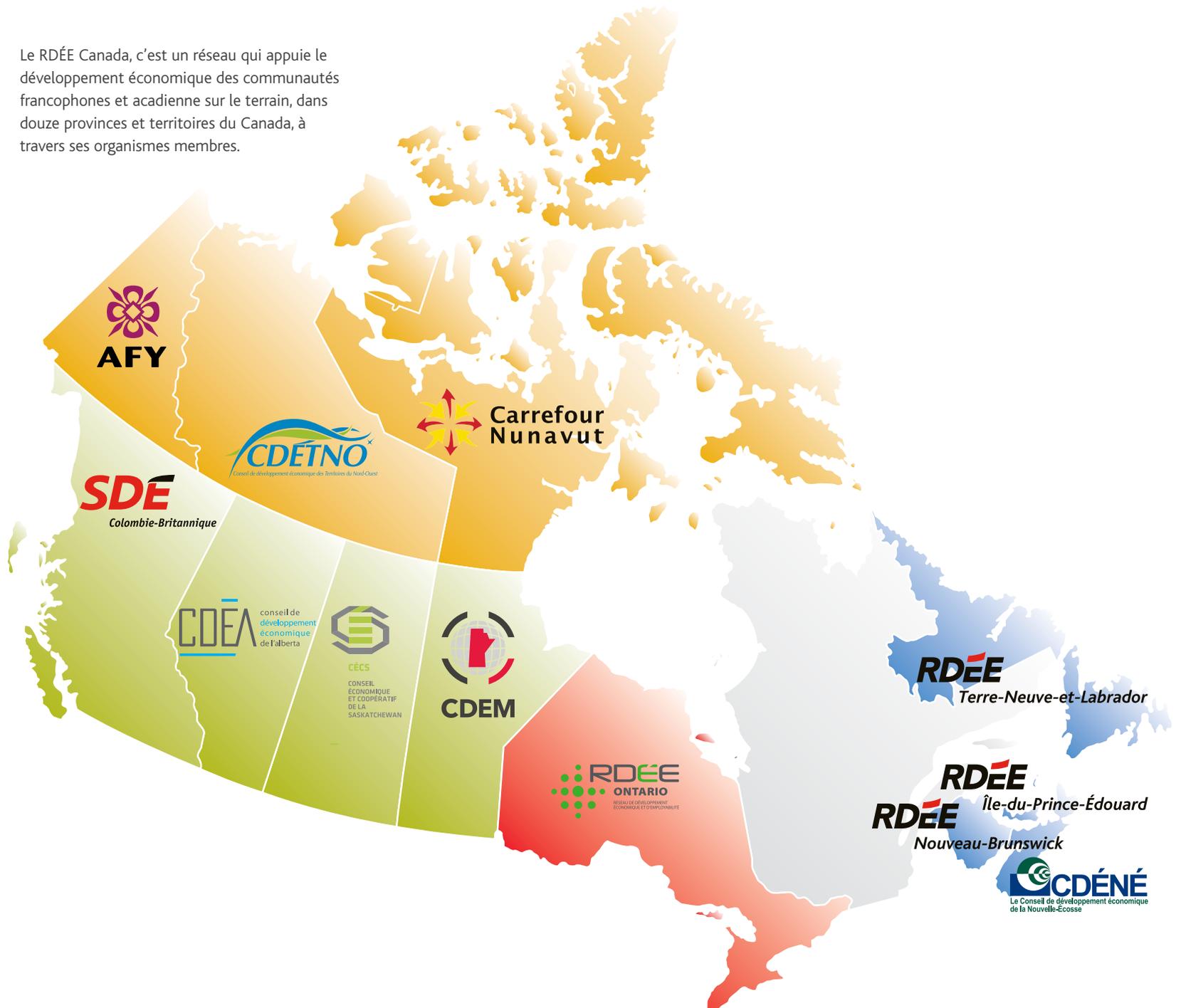
- Mise en place d'une trousse d'accueil des administrateurs du conseil d'administration, des employés du Réseau ainsi que des employés du RDÉE Canada;
- Révision complète de la charte comptable;
- Élaboration de la prochaine planification stratégique;

### Renforcement des capacités des employés

- Formation sur la gestion du temps;
- Formation sur la gestion axée sur les résultats;
- Atelier de renforcement de l'esprit d'équipe.

# LES MEMBRES DU RÉSEAU

Le RDÉE Canada, c'est un réseau qui appuie le développement économique des communautés francophones et acadienne sur le terrain, dans douze provinces et territoires du Canada, à travers ses organismes membres.



**Roukya Abdi Aden**

Gestionnaire, Concertation nationale

**Marie-France Bégis**

Gestionnaire, Relations externes (jusqu'en mars 2016)

**Jean-Guy Bigeau**

Président-directeur général

**Mylène Bordeleau**

Agente de projets (septembre 2015 - mars 2016)

**Yasmina Boubezari-Kotevski**

Agente de projets (septembre 2015 - mars 2016)

**Émilie Delattre**

Gestionnaire, Communications

**Chantal Landry**

Adjointe aux opérations

**Josée Leclerc**

Coordonnatrice de projets (jusqu'en septembre 2015)

**Irving Lewis**

Gestionnaire, Développement, recherche et innovation

**Alain Robert**

Secrétaire exécutif (avril 2015 - septembre 2015)

**Nathalie Rochefort**

Gestionnaire, Relations politiques (novembre 2015 - mars 2016)

**Elise Tessier**

Directrice générale adjointe

**Pierre Tessier**

Directeur général par intérim (avril - septembre 2015)

